وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

نموذج تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	د.ذكرى محمد عبد
التحصيل الدراسي والاختصاص	دكتوراة / ذكاء اصطناعي وامن سيبراني
العنوان الوظيفي	رئيس مبرمجين
اسم الجهه الحكومية	الامانة العامة لمجلس الوزراء / مركز البيانات الوطني
البريد الالكتروني	thikra.m.abed@ur.gov.iq
رقم الهاتف	07865023472

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	التحول الرقمي والامن السيبراني وقضايا التنمية
طبيعة البرنامج التدريبي	ورشة عمل افتراضية تخصصية
البلد	الكويت
الجهه الراعية	المعهد العربي للتخطيط
الجهه المنظمه	المعهد العربي للتخطيط – الكويت
مدة البرنامج	3ايام
التاريخ	من 13/01/2025 الى 15/01/2025
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	جهات حكومية عربية متنوعة
البلدان المشاركة الاخرى	دول عربية مختلفة

ثالثا : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

- التحول الرقمي: الأهمية، الفوائد، الفرق بين الرقمنة والتحول الرقمي.
- نماذج التحول الرقمي في الشركات الكبرى مثل Google و Ford.
- الابتكارات التخريبية، التخريب الكامل والجزئي.
- منهجيات الفصل والتكامل في تطبيق التحول الرقمي.
- مفاهيم التميز المؤسسي والابتكار.
- الأمن السيبراني: المفهوم، التحديات، الهجمات السيبرانية.
- الأنظمة السيبرانية الفيزيائية.
- المعايير الدولية المعتمدة في مجال الأمن السيبراني، مثل NIST و ISO/IEC 27001.
- دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الأمن السيبراني.

رابعا : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

أ- **المنهاج التدريبي** : تضمن محاور حديثة وعملية ذات علاقة مباشرة بالواقع الرقمي الحالي في الدول العربية، وركز على التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، الأمن السيبراني، وانترنت الأشياء. كما تميز المنهاج بالشمولية من خلال ربط التقنية بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ب- **المواصفات التخصصية** : اعتمد البرنامج على نماذج وتجارب عالمية حديثة قابلة للتطبيق في السياق العراقي، لاسيما في مجالي التحول الرقمي الحكومي والأمن السيبراني. وبالمقارنة مع الواقع المحلي، تبرز الحاجة إلى تبني المعايير الدولية المعتمدة مثل ISO/IEC 27001 وإطار NIST ، مع ضرورة تكييفها بما يتلاءم مع خصوصية البيئة المؤسسية في العراق.

خامسا : النشاطات الصفية والميدانية

أ- الصفيه او النظريه

تمثلت في جلسات افتراضية تفاعلية، شارك فيها مختصون في مجالات التحول الرقمي والأمن السيبراني .

ب- الميدانية

لم تتضمن الورشة نشاطات ميدانية نظرا لكونها افتراضية.

سادسا : التقارير والعروض التقديمية

أ- **التقارير** : لم يتم إعداد تقارير فردية خلال الورشة.

ب- **العروض التقديمية** : كانت العروض التقديمية من إعداد خبراء الورشة، وتناولت تجارب عالمية وأطرا نظرية وتطبيقية متقدمة في مجالات التحول الرقمي والأمن السيبراني. وعلى الرغم من أن المشاركين لم يزودوا بنسخ من هذه العروض، إلا أن ابرز المحاور التي تم التطرق اليها شملت:

- التمييز بين الرقمنة والتحول الرقمي.
- نماذج التحول في شركات عالمية مثل Google و Ford.
- الابتكارات التخريبية (Disruptive Innovations) وانواع التخريب (كامل وجزئي).
- منهجيات الفصل والتكامل في استراتيجيات التحول الرقمي.
- المعايير الدولية للأمن السيبراني كلا من NIST Framework و ISO/IEC 27001، المعتمدة لضمان حماية الأنظمة والشبكات.
- دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الأمن السيبراني وتحليل السلوك الشبكي.

سابعا : البرامجيات والتقنيات التكنولوجيه الحديثة

أ- **البرمجيات:** تم التطرق خلال البرنامج إلى مجموعة من البرمجيات المتقدمة، لا سيما تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، ودورها في تحسين الأداء المؤسسي ودعم اتخاذ القرار. كما تم عرض أدوات متخصصة لادارة الأمن السيبراني والكشف المبكر عن التهديدات.

ب- التقنيات الحديثة الاخرى :

- تقنيات تحليل السلوك الشبكي للكشف عن الهجمات.
- أنظمة السيبرانية الفيزيائية.

ت- **اخرى :** لا توجد تقنيات أو أدوات إضافية خارج ما تم ذكره اعلاه.

ثامنا : الموائمة و/او محاور أخرى

يتوافق البرنامج بشكل مباشر مع خطة التحول الرقمي العراقية، ويعزز الجهود المبذولة في بناء بنية تحتية رقمية مؤمنة وفعالة.

تاسعا : التجارب المستفادة

تم تعزيز الفهم العملي للنماذج العالمية في التحول الرقمي، مع توضيح الفروقات الجوهرية بين الرقمنة والتحول الرقمي الشامل، بما يشمل إعادة تصميم نماذج الاعمال والعمليات المؤسسية. كما أتيحت الفرصة للاطلاع على تجارب شركات كبرى نجحت في التكيف مع الابتكارات التخريبية وتحويلها إلى فرص للتطوير. وبناءً على ذلك، يُمكن للوزارات والمؤسسات العراقية تبني مفاهيم التحول الرقمي بشكل استراتيجي، مع ضرورة تعزيز منظومتها للأمن السيبراني لضمان الاستدامة والحماية من التهديدات الرقمية المتزايدة.

عاشرا : تقييم البرنامج التدريبي

أ- **تقييم الأمور التنظيمية الخاصة بالدورة** : تم تنظيم الورشة بشكل إيجابي، حيث عُقدت افتراضيا بطريقة سلسة ومنظمة، مع توفير جدول زمني واضح وسهولة في الوصول الى الجلسات التفاعلية.

ب-**تقييم المنهاج التدريبي والمؤسسة التدريبية** : اتسم البرنامج التدريبي بالشمولية والحداثة والتكامل في الطرح، وغطّى محاور متعددة تمس واقع التحول الرقمي والأمن السيبراني في الدول العربية

ج- **أي ملاحظات** : لا توجد ملاحظات جوهرية، وقد كانت الورشة مرضية من جميع الجوانب التنظيمية والمحتوى العلمي.

الحادي عشر : التوصيات والمقترحات

- ضرورة اعتماد وتطبيق معايير الأمن السيبراني الدولية داخل المؤسسات الحكومية، بما يسهم في رفع مستوى الأمان الرقمي وتعزيز القدرة على التصدي للتهديدات السيبرانية المتزايدة.
- تتكامل مخرجات هذا البرنامج مع التوجيهات والسياسات الوطنية، ولا سيما "وثيقة السياسات والمعايير لأمن المعلومات ومشاركة البيانات"، التي أُقرت بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 232 لسنة 2020، والتي تمثل اطارا استراتيجيا لتوحيد جهود حماية البيانات وتعزيز الحوكمة الرقمية على مستوى الدولة.